

— МОДУЛЬНАЯ ПРОГРАММА · 8 МОДУЛЕЙ · ОНЛАЙН

Директор по кибербезопасности 8.0

Обеспечение кибербезопасности в эпоху ИИ и персональной ответственности

Кибербезопасность: обучение, связи и выход на новый профессиональный уровень

Модульная образовательная онлайн-программа для действующих и будущих директоров по кибербезопасности с возможностью усилить свои компетенции и поднять свою стоимость на рынке труда.

8

модулей

128

академических часов

Восемь модулей от CISO крупнейших компаний России, рабочие шаблоны документов с каждого модуля и удостоверение о повышении квалификации.



34

рабочих файла модулей 01–06

XLSX

14

таблиц Excel: калькуляторы, реестры, матрицы

DOCX

8

шаблонов Word: плейбуки, договорные формулировки

PDF

12

методичек и памяток PDF



Личная карьерная сессия и помощь с работой в кибербезопасности от CEO проекта Код ИБ Ольги Поздняк для участников, оплачивающих программу лично.

— ДЛЯ КОГО

Кому подходит программа

01

Действующий CISO

Систематизировать управленческие навыки, обосновывать бюджет, соответствовать новым требованиям регуляторов.

02

Руководитель ИБ-подразделения

Пройти путь от технического эксперта к стратегическому лидеру и подготовиться к позиции CISO.

03

CIO / CTO / ИТ-директор

Углубить экспертизу в ИБ и выстроить безопасность как полноценную бизнес-функцию.

04

HR и руководитель компании

Развивать ключевых сотрудников ИБ-блока и снижать риски компании. Для согласования обучения — коммерческое предложение и шаблон служебной записки.

Уровень — стратегический. ИБ-стратегия, бюджет, управление рисками ИИ, разговор с советом директоров. 85% участников — действующие CISO, работающие полный день: формат рассчитан на занятых руководителей, четыре неполных дня в месяц онлайн, записи остаются в личном кабинете.

Почему программу берут именно сейчас

Правила переписаны, ответственность стала персональной, ИИ превратился в новый вектор атак. От готовности к этому зависит карьера руководителя ИБ.

до 3%

выручки компании

Персональная ответственность

Оборотный штраф за повторную утечку — до 3% выручки. Уголовная ответственность за незаконный оборот персональных данных — до 10 лет. CISO в статусе заместителя руководителя отвечает лично.

Модуль 2

86%

CISO столкнулись с ИИ-инцидентами

ИИ меняет ландшафт угроз

86% CISO уже столкнулись с инцидентами, связанными с ИИ. Защита от таких атак есть лишь у 4% организаций.

Модуль 4

2028

срок полной замены

Импорт-замещение

Запрет иностранного ПО на объектах КИИ действует с 1 января 2025 года, полная замена — к 2028-му. Поспешная миграция сама создаёт уязвимости.

Модуль 3

50 000

специалистов не хватает

Кадровый голод

Дефицит ИБ-специалистов в России — 50 000 человек. Строить защиту приходится с той командой, которая есть, и удерживать её.

Модуль 8

Приказ ФСТЭК №117. ИИ официально признан источником угроз: модели угроз, системы защиты и регламенты нужно адаптировать к новым векторам атак. Компетенции руководителя ИБ подтверждаются документом о повышении квалификации: программа даёт удостоверение за каждый модуль (16 ак. часов), до 128 ак. часов за год.

Что даёт программа

ЗАДАЧА

- Бюджет ИБ приходится отстаивать каждый год
- Требования ФСТЭК и 152-ФЗ меняются
- Риски ИИ входят в модель угроз
- Время уходит на текущие инциденты
- Не с кем сверить решения

ЧТО ДАЁТ ПРОГРАММА

- Обоснование бюджета на языке бизнес-рисков **модуль 8**
- Чек-лист соответствия и готовность к проверке **модуль 2**
- Политика безопасности ИИ и плейбуки реагирования **модуль 4**
- План реагирования и восстановления **модуль 7**
- Закрытое сообщество из 50+ действующих CISO

Почему это работает

Ведут практики

Модули ведут действующие директора по ИБ и руководители направлений крупнейших компаний. Разбирают то, что строят у себя.

Рабочий документ с каждого модуля

Каждый модуль заканчивается артефактом под вашу компанию: стратегия, чек-лист, матрица, политика, план.

Среда равных

Группа — руководители ИБ вашего уровня. Обмен опытом на модулях продолжается в закрытом сообществе и на выездных интенсивах Код ИБ ПРОФИ.

Модули 01–04: стратегия, регуляторы, технологии, ИИ

Восемь модулей — от стратегии ИБ до партнёрства с бизнесом. Каждый — 16 академических часов за четыре дня, итоговое тестирование и удостоверение о повышении квалификации за модуль, до 128 ак. часов за год.

Один модуль в месяц

Четыре неполных дня онлайн, без отрыва от работы.

Войти можно с любого

Модули самостоятельны: можно пройти всю программу или выбрать нужные.

Записи остаются

Все сессии и материалы доступны в личном кабинете.

01 / 08

Стратегия ИБ под новую реальность

ТЕМЫ МОДУЛЯ

Разные подходы к ИБ-стратегии: риск-ориентированный и комплаенс. Дорожные карты, интеграция бизнес-целей и безопасности.

Риск-ориентированный подход

Комплаенс

Дорожная карта

Цели бизнеса

Рабочий документ: Стратегия ИБ с дорожной картой, увязанная с целями бизнеса

02 / 08

Работа с регуляторами и юридические аспекты

ТЕМЫ МОДУЛЯ

Защита персональных данных по 152-ФЗ, проверки ФСТЭК, Приказ ФСТЭК №117. Личная юридическая защита руководителя ИБ.

152-ФЗ

Проверки ФСТЭК

Приказ №117

Ответственность CISO

Рабочий документ: Чек-лист соответствия 152-ФЗ и Приказу ФСТЭК №117 и план личной юридической защиты руководителя ИБ

03 / 08

Технологический стек: выбор и интеграция

ТЕМЫ МОДУЛЯ

Как не ошибиться с вендором, импортозамещение, использование Open Source, миграция с устаревших систем под реальный бюджет.

Выбор вендора

Импортозамещение

Open Source

Расчёт TCO

Рабочий документ: Матрица выбора решений: критерии выбора вендора и Open Source, расчёт TCO, план миграции под ваш бюджет

04 / 08

Кибербезопасность в эпоху ИИ

ТЕМЫ МОДУЛЯ

Отравление данных, MLSecOps, безопасная разработка ИИ, SOC нового поколения, выявление атак от ИИ-агентов.

Промпт-инъекции

MLSecOps

SOC нового поколения

Атаки ИИ-агентов

Рабочий документ: Политика безопасности ИИ, результаты аудита модели угроз на ИИ-векторы и плейбуки реагирования

Модули 05–08: поставщики, доступ, кризис и бизнес

05 / 08

Риски третьих сторон и цепочки поставок

ТЕМЫ МОДУЛЯ

Реестр третьих сторон, проверка поставщиков, реагирование на инциденты у контрагентов.

Реестр третьих сторон

Классификация критичности

Проверка поставщиков

Инциденты у контрагентов

Рабочий документ: Реестр третьих сторон с классификацией критичности и чек-листы проверки для каждого типа поставщика

06 / 08

Управление доступом и идентификацией в эпоху ИИ-агентов

ТЕМЫ МОДУЛЯ

Архитектура управления доступом: IAM и ролевые модели, РАМ, фишинг-устойчивая MFA, машинные идентичности, допуск ИИ-агентов.

IAM и ролевые модели

РАМ

Фишинг-устойчивая MFA

Машинные идентичности

Рабочий документ: Модель управления доступом: карта идентичностей, ролевая модель, контроль привилегий, правила допуска ИИ-агентов

07 / 08

Кризисный менеджмент и восстановление

ТЕМЫ МОДУЛЯ

Планы реагирования на инциденты, кризисные коммуникации, планы восстановления критичных процессов.

Реагирование на инциденты

Кризисные коммуникации

Восстановление процессов

Рабочий документ: План реагирования на инцидент, схема кризисных коммуникаций и план восстановления критичных процессов

08 / 08

От технического эксперта к стратегическому партнёру бизнеса

ТЕМЫ МОДУЛЯ

Как говорить с советом директоров, метрики для топ-менеджмента, защита бюджета, построение команды.

Разговор с CEO и советом директоров

Метрики ИБ

Защита бюджета

Команда

Рабочий документ: Набор метрик ИБ на языке бизнеса, структура доклада для CEO и совета директоров, обоснование бюджета

Как устроен каждый модуль

8 ч

Теория

вебинары с практиками

4 ч

Практика

разбор кейсов на вебинаре

4 ч

Самостоятельная работа

рабочий документ модуля

Тест

Итоговое тестирование

онлайн, по материалам модуля

16

ак. часов

удостоверение о повышении квалификации

Учитесь у тех, кто строит ИБ в крупнейших компаниях

Ведут директора по кибербезопасности крупных компаний, представитель ФСТЭК России и эксперты-практики. Каждый разбирает собственную практику: решения, ошибки и документы, которые работают. Актуальный состав ведущих всех модулей — на codeib.academy/ciso.

Виктор Бобыльков Директор по кибербезопасности, MWS Cloud модули 1, 3	Артём Куличкин Руководитель ДЗО страховой группы модуль 1	Илья Сафронов Директор по кибербезопасности, Атом модуль 1	Вячеслав Касимов Директор по кибербезопасности, Точка Банк модули 1, 5
Валерий Комаров Независимый эксперт по ИБ модуль 2	Максим Лагутин Гендиректор Б-152, эксперт Роскомнадзора модуль 2	Полина Звягинцева Начальник отдела УФССТЭК России по СФО модуль 2	Алексей Березин Экс-начальник отдела ИБ субъекта КИИ модуль 2
Данила Вайсбург Начальник отдела кибербезопасности, госкомпания модули 2, 3, 6	Андрей Моисеев Senior DevSecOps, MWS Cloud модуль 3	Дмитрий Шарапов Управляющий директор, ДОМ.РФ модуль 3	Роман Шапиро Руководитель дирекции ИБ, Почта России модуль 3
Андрей Эли Директор по информационной безопасности, Hoff Tech модуль 3	Игорь Балакшев Норникель модуль 4	Андрей Лагоденко Домклик модуль 4	Дмитрий Тараненко СберЗдоровье модуль 4
Денис Батранков Академия Батранкова модуль 4	Илья Борисов Директор департамента защиты данных, Билайн модуль 5	Артём Калашников Эксперт по кибербезопасности и антикризисному управлению модуль 5	Андрей Абашев Директор по развитию функции ИБ, Норникель модуль 5
Владимир Ковалев Автор и ведущий блока «Привилегированный доступ» (РАМ) модуль 6	Сергей Рысин Генеральный директор АСИЕ-ГРУПП модуль 6	Нина Мазур IT-предприниматель, эксперт по искусственному интеллекту модуль 6	

Среди участников программ Академии — сотрудники компаний КАМАЗ, ТехноНИКОЛЬ, Банк «Санкт-Петербург», ИНТЕРПОС, Атомэнергопроект, Газпромнефть-Центр, СКБ Контур, Инфосистемы Джет, ЗАСЛОН, Агрохолдинг «СТЕПЬ», Атомстройэкспорт, Московский эндокринный завод.

«Руководитель отдела ИБ с 9-летним опытом в госсекторе. Для меня третий модуль стал очень практичным: особенно ценны кейсы по импортозамещению, расчёт TCO и интеграция с legacy-системами. <...> Рекомендую коллегам для системного управления ИБ.» Денис Еремин · Начальник отдела ИБ	«Модульная структура позволила системно восполнить пробелы в знаниях. Особенно ценным стал модуль по безопасности ИИ — он помог мне быстро разобраться в теме и убедительно донести свою позицию до руководства компании.» Денис Козлов · Начальник отдела ИБ, инвестиционная компания «Алеан»	«Модуль дал именно то, чего не хватало: как обосновать бюджет перед руководством, работать с ФСТЭК и 152-ФЗ без потери времени на стратегию. Пересмотрел подход к приоритизации и работе с бизнесом.» Участник программы · Архитектор ИБ
--	---	---

Один модуль или вся программа

Начните с одного модуля или возьмите весь год: стоимость купленного модуля засчитывается при переходе на годовую программу.

ЗНАКОМСТВО С ФОРМАТОМ	РЕКОМЕНДУЕМ	ДЛЯ ПОДРАЗДЕЛЕНИЯ
Модуль Один модуль на выбор. 35 000 ₽ 1 участник от компании	Профессионал Полная программа на год. 200 000 ₽ за одного участника	Команда Для ИБ-подразделений. 480 000 ₽ до 5 участников от компании
✓ 1 модуль, 16 академических часов ✓ Записи и материалы ✓ Удостоверение о повышении квалификации ✓ Зачёт стоимости в счёт годовой программы ✓ Спецусловия при покупке от трёх модулей	✓ 8 модулей, 128 академических часов ✓ Записи и материалы ✓ Удостоверение о повышении квалификации каждому участнику ✓ Дополнительный доступ для второго сотрудника компании ✓ Спецусловия на Код ИБ ПРОФИ — выездной интенсив для CISO и CIO Подарок при оплате от физлица: часовая стратегическая сессия по развитию карьеры с продюсером Код ИБ Ольгой Поздняк (вне пакета — 25 000 ₽).	✓ Всё из тарифа «Профессионал» каждому участнику ✓ Закрытый воркшоп с любым из ведущих на выбор ✓ Приоритетная поддержка

Условия. Оплата от физического или юридического лица · рассрочка 0% на 12 месяцев для физлиц · юридическим лицам — счёт и полный пакет закрывающих документов · цены указаны с НДС 5%.

Работодателю: как обосновать обучение

Документы для компании С каждого модуля сотрудник приносит рабочий документ: стратегию ИБ, политику безопасности ИИ, модель управления доступом, план реагирования, метрики для совета директоров.	Подтверждение квалификации Приказ ФСТЭК №117 требует подтверждать компетенции руководителя ИБ документом о повышении квалификации. Программа даёт удостоверение за каждый модуль, до 128 ак. часов за год.	Удержание ключевого сотрудника Инвестиция в развитие повышает вовлечённость. Поиск нового CISO занимает от 6 месяцев и обходится в разы дороже.	Налоговая эффективность Расходы на обучение уменьшают налогооблагаемую базу. Работаем с юридическими лицами по счёту.
--	--	---	---

Напишите — подберём формат участия

На короткой консультации обсудим ваши задачи, покажем примеры материалов и подберём формат: один модуль, полная программа или командный тариф. Для руководства пришлём коммерческое предложение и шаблон служебной записки.

ПОЧТА

academy@codeib.ru

TELEGRAM

[@codeib_ru](https://t.me/codeib_ru)



codeib.academy/ciso

Код ИБ — экосистема для роста профессионалов в информационной безопасности и ИИ: обучение, конференции, сообщество и медиа под одним брендом. С 2005 года: 1 021 мероприятие, 81 302 участника, 36 городов и 6 стран. Обучение ведёт ООО «Экспо-Линк» по образовательной лицензии ЛО35-01277-66/02876151.

Рабочие файлы, которые остаются у вас

Кроме записей всех занятий и презентаций ведущих, в личном кабинете лежат шаблоны, чек-листы и методические документы — их можно сразу заполнять под свою компанию. Ниже — 34 файлов модулей 01–06. Перечень на 7 октября 2026 года, пополняется с каждым модулем.

01 Стратегия ИБ под новую реальность

Четыре примера стратегии ИБ — образцы структуры и формулировок для своего документа

PDF

Самооценка по CIS Controls v8 — таблица мер защиты: статус, ответственный, доказательства, срок

Excel

Приоритеты внедрения мер CIS — чек-лист мер с очерёдностью внедрения

Excel

02 Работа с регуляторами и юридические аспекты

Перечень вопросов плановой проверки ФСТЭК — по безопасности значимых объектов КИИ

Word

Порядок расчёта показателей безопасности значимых объектов КИИ — разбор от представителя Управления ФСТЭК России

PDF

03 Технологический стек: выбор и интеграция

Excel-комплект CISO для оценки ИБ-стека — карта стека, зрелость контролей, проверка решения до закупки, TCO, миграция, дорожная карта; с пояснительной запиской

Excel + Word

Матрица выбора решений с расчётом TCO — шаблон для сравнения продуктов одного класса

Excel

Чек-лист проверки вендора — 20 критериев с весами и итоговым вердиктом

Excel

Шаблон сравнения SOC — стоп-факторы, анкета, взвешенная оценка и финансовая модель

Excel

Оценочный лист и схема интеграции — заготовка для выбора решения и его встраивания в стек

Excel

Архитектурный шаблон интеграции стека — для малой, средней и крупной компании

PDF

Пятишаговый метод сравнения решений — с разобранным примером трёх NGFW

PDF

Чек-лист ИИ-инструментов в продуктах ИБ — как отличить реальный ИИ в продукте от маркетингового

PDF

Как с ними работать. Файлы Excel и Word редактируются: шаблоны и чек-листы заполняются под свою компанию, примеры показывают, как это сделали ведущие. Все материалы, записи занятий и презентации ведущих доступны в личном кабинете вместе с модулем.

04 Кибербезопасность в эпоху ИИ

Методический документ ФСТЭК России от 12 апреля 2026 г. — состав и содержание мер по защите информации в информационных системах	PDF
Чек-лист самооценки CISO по безопасности ИИ — 25 вопросов, привязка к Приказу ФСТЭК №117 и 152-ФЗ	Word
AI-BOM: реестр ИИ-компонентов и матрица контроля — под пункты 60–61 Приказа ФСТЭК №117	Word
SOC-плейбук реагирования на подмену цели ИИ-агента — таймлайн реагирования и превентивные меры	Word
Карта инструментов к SOC-плейбуку — чем закрывается каждая мера: российские и open-source решения	Word
План мониторинга теневого ИИ — подразделения, сервисы, типы данных, источники выявления	Excel
Глоссарий ИИ для CISO	PDF
Навигатор по фреймворкам и стандартам безопасности ИИ — международные и российские документы по темам	PDF
Памятка OWASP по атакам на ИИ-системы	PDF

05 Риски третьих сторон и цепочки поставок

Опросник поставщика (Vendor SAQ)	Excel
Калькулятор скоринга вендора	Excel
Шаблон реестра поставщиков — критичность, SLA, резерв, использование в процессах	Excel
Плейбук реагирования на инциденты в цепочке поставок — фазы, действия, ответственные, сроки	Excel
Шаблон ИБ-приложения к договору (Security Rider)	Word
Обязательства и SLA для сервисов и ПО — формулировки для договора	Word
Соглашение о доступе — шаблон приложения к договору с подрядчиком	Word
Kill-критерии — когда отказываться от поставщика	PDF
Инструкция закупщику	PDF
Шпаргалка по артефактам вендора — какие документы запрашивать у поставщика	PDF

06 Управление доступом и идентификацией в эпоху ИИ-агентов

Рабочая книга по привилегированному доступу — чек-лист контролей, реестр учётных записей, права и контроль — шаблоны с примерами	Excel
Практикум по ролевой модели — карта идентичностей, каталог ролей, назначения, конфликты полномочий, приём, перевод и увольнение	Excel